SARTORIUS

Rapport de gestion

02

Structure et gestion du groupe

Structure juridique du groupe

Sartorius Stedim Biotech est un groupe implanté mondialement, qui compte plus de 7 500 collaborateurs et des filiales dans plus de 25 pays. La société mère du groupe Sartorius Stedim Biotech est Sartorius Stedim Biotech S.A., dont le siège est à Aubagne, en France.

Sartorius Stedim Biotech S.A. est cotée sur Euronext, à la Bourse de Paris. Environ 74 % du capital social et près de 85 % des droits de vote de Sartorius Stedim Biotech S.A. sont détenus par Sartorius AG.

Sartorius AG est un partenaire international crucial de la recherche en sciences de la vie et de l'industrie biopharmaceutique, dont le siège est à Göttingen, en Allemagne. Le groupe est coté à la Bourse d'Allemagne et répartit ses activités en deux divisions : la division bioprocédés en tant que sous-groupe de sa société mère, Sartorius Stedim Biotech S.A., et la division laboratoire.

Les comptes consolidés du groupe Sartorius Stedim Biotech incluent les comptes annuels de Sartorius Stedim Biotech S.A. et de toutes les filiales dans lesquelles Sartorius Stedim Biotech S.A. a un pourcentage de contrôle au sens de la norme IFRS 10.

Organisation et gestion du groupe

Le groupe Sartorius Stedim Biotech est principalement organisé par fonction, à l'échelle mondiale. Sa gestion s'articule donc autour des fonctions clés de l'entreprise, entre tous ses sites et régions.

Cette organisation fonctionnelle mondiale constitue une plateforme efficace qui permet la mise en œuvre d'une stratégie centralisée ainsi qu'une collaboration et une exécution rapides et efficaces dans le groupe. Elle donne ainsi à l'entreprise les moyens de mettre en place sa stratégie de fournisseur de solutions intégrées et facilite son positionnement vis-à-vis de clients qui partagent la même dimension internationale.

Le Conseil d'administration de Sartorius Stedim Biotech S.A. est composé de huit membres : un administrateur exécutif et sept membres non exécutifs.

La mise en œuvre des différentes stratégies et des projets du groupe au niveau local relève de la responsabilité des filiales nationales.

Les organes dirigeants des sociétés locales gèrent leur organisation en fonction des dispositions statutaires en vigueur, de leurs statuts et des règles de procédure, dans le respect des principes de gouvernance d'entreprise applicables au groupe Sartorius Stedim Biotech à l'échelle mondiale. Vous trouverez plus d'informations sur le Conseil d'administration dans la partie « Gouvernance d'entreprise ».

Changements dans le portefeuille du groupe

Sartorius Stedim Biotech a clôturé l'acquisition annoncée en octobre 2019 de certaines parts du portefeuille de sciences de la vie de Danaher Corporation dans le cadre d'une transaction plus large entre Danaher et le groupe Sartorius. La transaction a été conclue le 30 avril 2020, suite à l'obtention des autorisations réglementaires requises. Les parts acquises ont généré un chiffre d'affaires d'environ 100 millions de dollars américains en 2019 et couvrent différentes technologies de bioprocédés qui viennent compléter le portefeuille. Sartorius Stedim Biotech affirme ainsi son positionnement dans la purification et la filtration de médicaments fabriqués à partir de méthodes biotechnologiques. L'offre enrichie de l'entreprise sera d'autant plus exhaustive afin d'assurer à la clientèle une production sûre et efficace de tels produits pharmaceutiques. Par cette acquisition, le groupe Sartorius Stedim Biotech gagne une centaine d'employés supplémentaires.

Sartorius Stedim Biotech a en outre acquis le spécialiste slovène de la purification BIA Separations. Cette entreprise a déclaré un chiffre d'affaires d'environ 25 millions d'euros en 2020 et emploie quelque 120 personnes. Elle développe et fabrique des produits à la pointe du marché pour la purification et l'analyse de grandes molécules telles que les virus, les plasmides et l'ARNm, utilisés dans les thérapies géniques et cellulaires et dans d'autres soins modernes. La technologie de purification à grande échelle de BIA Separations est déjà utilisée dans la production des premières thérapies modernes commercialisées. Cette entreprise est aussi très présente sur le marché par l'intermédiaire de ses nouveaux candidats-médicaments, encore en phase d'essai clinique.

En décembre 2020, Sartorius Stedim Biotech a acquis l'expert en filtration WaterSep BioSeparations LLC, basé aux États-Unis. WaterSep BioSeparations développe, fabrique et commercialise des appareils à membrane à fibre creuse à usage unique et réutilisables, ainsi que des dispositifs pré-stérilisés pour les applications biopharmaceutiques en amont et en aval. Basée à Marlborough dans le Massachusetts, aux États-Unis, cette entreprise emploie une quinzaine de personnes et a réalisé un chiffre d'affaires d'environ 2,5 millions de dollars américains en 2020.

Contrôle financier et indicateurs clés de performance

Le groupe Sartorius Stedim Biotech est géré par un certain nombre d'indicateurs clés de performance, décisifs notamment pour établir la part de rémunération variable des membres du Directoire et des dirigeants.

Le principal paramètre de gestion utilisé par Sartorius Stedim Biotech pour évaluer le développement de la taille du groupe est la croissance à taux de change constant de son chiffre d'affaires.

L'indicateur clé de la rentabilité est l'EBITDA corrigé des éléments non récurrents, en d'autres termes l'EBITDA courant, et la marge correspondante. Pour la définition de ce terme et plus d'informations sur sa présentation, voir le glossaire à la page 246.

Concernant la capacité de financement de la dette du groupe Sartorius Stedim Biotech, un des indicateurs clés est le ratio endettement net / EBITDA courant pour les douze derniers mois.

De plus, le ratio d'investissement, à savoir les dépenses d'investissement rapportées au chiffre d'affaires, constitue un paramètre de contrôle essentiel.

Les indicateurs financiers et non financiers suivants font également l'objet d'une information régulière :

- Prises de commandes
- Résultat net courant | résultat net par action
- Résultat net | résultat net par action
- Ratio de capitaux propres
- Besoin en fonds de roulement
- Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle
- Effectifs

Les objectifs annuels du groupe publiés en début d'exercice se rapportent en général à l'évolution du chiffre d'affaires et à la marge d'EBITDA courant. Le ratio d'investissement anticipé ainsi qu'une estimation du ratio endettement net / EBITDA courant sont également communiqués par le groupe.

Modèle d'affaires, stratégie et objectifs

Marché et positionnement stratégique

En tant que partenaire de premier plan du secteur biopharmaceutique, Sartorius Stedim Biotech aide ses clients à développer leurs processus de production et à fabriquer des médicaments et vaccins biotechnologiques de manière plus efficace.

Les produits biopharmaceutiques font partie intégrante de la médecine de pointe et servent à soigner de nombreuses maladies, souvent graves. Il faut cependant beaucoup de temps pour les mettre au point, et leur production est complexe, ce qui en fait des médicaments particulièrement onéreux. Dans les pays industrialisés, cela entraîne des frais de santé élevés tandis que dans les pays moins développés, les patients sont souvent tenus à l'écart de ces traitements. Développer un médicament biopharmaceutique est un travail de longue haleine. En moyenne, il faut une bonne dizaine d'années pour mettre un nouveau médicament sur le marché, et cela coûte plus de deux milliards de dollars. Pour couronner le tout, les processus de fabrication biotechnologiques pour ces médicaments de haut vol sont exigeants et doivent être conçus séparément pour chaque composé biologique. Sartorius Stedim Biotech agit en véritable pionnier et meneur des avancées technologiques dans le secteur biopharmaceutique. Ses produits et services permettent à ses clients de simplifier leurs processus de production et de les rendre plus efficaces, pour que les thérapies modernes soient plus rapidement disponibles sur le marché et accessibles au plus grand nombre dans le monde entier.

Dans cette industrie encore relativement jeune, la concurrence ne cesse de gagner en maturité et en intensité. Pour aider nos clients à relever ce défi, nous poursuivons continuellement le développement de notre portefeuille. Notre large compréhension des applications, résultat de la concentration de nos activités, constitue un avantage compétitif majeur. Nous connaissons les chaînes de valeur de nos clients sur le bout des doigts et comprenons parfaitement comment les systèmes qu'ils utilisent interagissent. Le succès de l'entreprise s'explique aussi en grande partie par la singularité de nos technologies. Notre pouvoir d'innovation repose sur trois piliers : notre développement en propre de produits spécialisés, les alliances avec des partenaires et l'intégration d'innovations par le biais d'acquisitions.

Dans le secteur biopharmaceutique, Sartorius Stedim Biotech cible un marché attractif, caractérisé par une forte dynamique de croissance et des tendances à long terme. Le progrès médical est un moteur qui débouche sur la découverte et l'approbation de nouveaux produits biopharmaceutiques. L'industrie biopharmaceutique se consacre donc de plus en plus aux thérapies modernes, comme les thérapies cellulaires et géniques, et aux produits tissulaires biotechnologiques. L'accroissement de la population mondiale et des maladies liées à l'âge dans les pays industrialisés constituent d'autres moteurs déterminants de la croissance. Par ailleurs, la hausse des revenus dans les pays émergents ouvre un accès plus étendu aux soins et entraîne une plus forte demande en médicaments. Les biosimilaires, des versions génériques de produits biologiques de référence qui ne sont plus protégés par un brevet, représentent pour le moment une faible part du marché biopharmaceutique, mais gagnent très vite du terrain. Ces facteurs entraînent la hausse constante des volumes de médicaments biotechnologiques et de la demande de technologies de production appropriées, avec une croissance de marché très peu soumise aux cycles économiques.

Produits et services

Sartorius Stedim Biotech propose un large portefeuille de produits centrés sur les étapes majeures de production de substances biopharmaceutiques et le développement de procédés en amont. Nos technologies couvrent notamment les milieux de culture cellulaire, les lignées cellulaires, les bioréacteurs, une large gamme de produits destinés à la séparation, la purification et la concentration de produits intermédiaires

et finis, ainsi que des solutions pour leur stockage et leur transport. Sartorius Stedim Biotech propose également des logiciels d'analyse des données pour la modélisation et l'optimisation des processus de développement et de production biopharmaceutiques. L'entreprise fait partie des leaders sur son cœur de métier, avec des parts de marché élevées à deux chiffres.

L'étendue de notre portefeuille de produits, notamment, nous permet de nous démarquer de nos concurrents. Nous fournissons à nos clients des solutions intégrées émanant d'une source unique et les assistons dans la planification préalable des projets, l'intégration des processus et la validation. Nos technologies servent à fabriquer des médicaments de toutes catégories, des vaccins et anticorps monoclonaux aux thérapies géniques à vecteur viral modernes.

Les ventes récurrentes de produits stériles à usage unique représentent environ les trois quarts du chiffre d'affaires du groupe. Ces produits et technologies s'avèrent plus économiques et confèrent à nos clients une plus grande flexibilité que les processus conventionnels faisant appel à des composants en acier inoxydable réutilisables.

Les exigences strictes de nos clients pour l'autorisation des produits contribuent aussi à cette part élevée des recettes récurrentes. Les composants technologiques initialement utilisés ne peuvent être remplacés qu'à grands frais après leur homologation, car les processus de production de nos clients doivent être validés par les autorités sanitaires compétentes. Les fabricants sont donc étroitement liés aux fournisseurs durant le cycle de vie des médicaments. Par ailleurs, l'étendue et la stabilité de notre base de clientèle, auprès de laquelle notre force de vente spécialisée commercialise directement nos produits, contribue à ce profil de risque favorable.

Le positionnement stratégique solide et la forte croissance du secteur constituent des bases solides supplémentaires pour une croissance rentable à l'avenir.

Technologies de fabrication biopharmaceutique tout au long de la chaîne de valeur

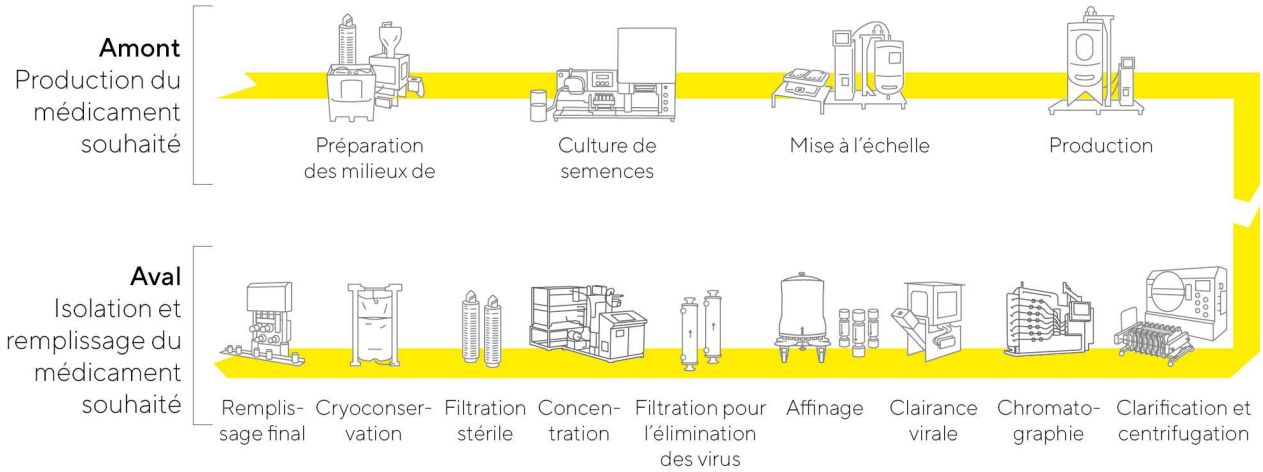

Schéma d'illustration

Les stratégies 2020 et 2025 de Sartorius Stedim Biotech

En 2012, Sartorius Stedim Biotech avait présenté sa stratégie et ses objectifs pour une croissance rentable jusqu'en 2020, avec un chiffre d'affaires cible de 1,5 à 1,6 milliard d'euros et une marge d'EBITDA courant de 29 % à 30 %. Sartorius Stedim Biotech a largement dépassé ces objectifs avec un chiffre d'affaires de 1 910 millions d'euros et une marge d'EBITDA courant de 31,7 %.

Dès 2018, la direction a présenté ses perspectives à plus long terme et annoncé sa stratégie et ses objectifs pour 2020 à 2025, qui visait à atteindre un chiffre d'affaires de l'ordre de 2,8 milliards d'euros, assorti d'une marge d'EBITDA opérationnel d'environ 30 %. Les objectifs pour 2025 ont été revus à la hausse à la lumière des bons résultats de l'exercice 2020 et de la hausse consécutive des valeurs de référence ainsi que des projections de croissance organique. Ainsi, Sartorius Stedim Biotech table désormais sur une augmentation de son chiffre d'affaires consolidé à environ 4 milliards d'euros à l'horizon 2020 - 2025. L'entreprise compte parvenir à cette augmentation grâce à la croissance organique majoritairement, mais aussi grâce à des acquisitions. La marge d'EBITDA courant du groupe devrait progresser jusqu'à atteindre environ 33 %.

Ces projections supposent qu'en moyenne, les marges des futures acquisitions, initialement un peu en retrait, rejoindront celles des autres activités du groupe après intégration, et que les taux de change des devises clés ne changeront pas significativement.

La direction tient à souligner qu'au cours des dernières années, le secteur des sciences de la vie et le secteur biopharmaceutique ont été de plus en plus soumis à des dynamiques et volatilités, qui se trouvent amplifiées par la pandémie de coronavirus. Ainsi, les prévisions pluriannuelles comportent une part d'incertitude encore plus grande qu'à l'accoutumée.

Développement du portefeuille de produits

Sartorius Stedim Biotech propose un large portefeuille de produits en constante expansion, en cohérence avec la chaîne de valeur ajoutée du secteur biopharmaceutique. Outre nos propres activités de recherche et développement et nos partenariats stratégiques, notre approche intègre également d'éventuelles acquisitions venant compléter ou étendre nos points forts. Nous voyons des opportunités dans la mise en réseau numérique de produits, par exemple dans l'intégration de solutions logicielles pour le contrôle de la production de bioprocédés, entre autres. De plus, nous envisageons d'étendre nos activités à des applications connexes, comme la médecine régénératrice. Nous concentrerons nos efforts sur des produits qui offrent des réponses aux défis de nos clients et accroissent l'attractivité de notre offre sur le marché.

Initiatives de croissance régionales

Notre stratégie de croissance régionale met l'accent sur deux régions : l'Amérique du Nord et l'Asie.

L'Amérique du Nord est le plus grand marché des équipements de bioprocédés au niveau mondial. Historiquement, nous y avons pourtant occupé une part de marché inférieure à celles détenues en Europe et en Asie, ce marché étant le berceau de nos principaux concurrents. L'entreprise s'efforce donc de conquérir de nouvelles parts de marché, principalement par le renforcement de ses forces commerciales et de service.

La Chine constitue un autre grand axe stratégique. Ce marché offre un potentiel de croissance important en raison de l'augmentation des dépenses de santé privées et publiques et du développement rapide des usines

biopharmaceutiques régionales. Pour bénéficier de cet environnement de marché dynamique, Sartorius Stedim Biotech a déjà réalisé des investissements massifs dans ses infrastructures de vente et projette d'y étendre ses capacités de production à moyen terme.

Optimisation des processus de travail

Afin d'assurer notre croissance future, nous devons disposer de capacités de production suffisantes et d'une chaîne d'approvisionnement performante. Pour cela, Sartorius Stedim Biotech a considérablement étendu ses capacités en matière de membranes, de filtres et de poches à usage unique sur différents sites du groupe ces dernières années.

Suite à ces extensions d'infrastructures majeures, nous nous concentrons toujours plus sur l'optimisation de nos processus. Nous poursuivons ainsi la numérisation et l'automatisation des processus dans toute l'entreprise dans le but d'améliorer les performances de notre chaîne d'approvisionnement et nos interfaces de contact avec la clientèle. Qui plus est, ces efforts englobent l'extension de nos activités dans les secteurs du commerce en ligne, du marketing numérique et de l'analyse.