Évolution des activités du groupe

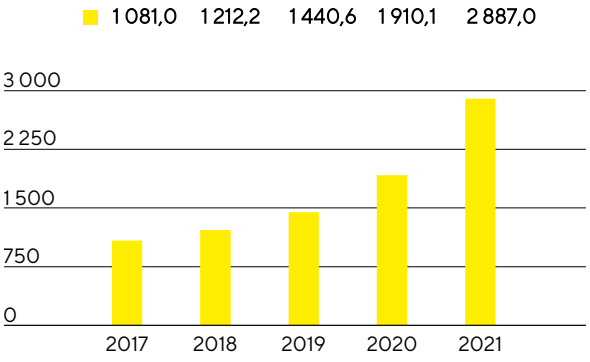
Chiffre d'affaires et prises de commandes

Au cours de l'exercice considéré, Sartorius Stedim Biotech a connu un taux de croissance exceptionnel de 52,6 % et réalisé un chiffre d'affaires de 2 887,0 millions d'euros à taux de change constant (déclaré : +51,1 %), soit une croissance encore bien supérieure à celle déjà impressionnante de l'année passée qui avait atteint 34,6 %. Après une première estimation de la croissance à taux de change constant du chiffre d'affaires consolidé entre 20 % et 26 %, revue à la hausse (48 %) en juillet 2021, les prévisions ont donc été légèrement dépassées cette année encore. La majeure partie de cette croissance peut être attribuée à une forte expansion organique de l'activité principale. Plus particulièrement, les activités avec les fabricants de médicaments biopharmaceutiques se sont montrées très performantes. Par ailleurs, la demande liée à la pandémie, principalement due à la fabrication de vaccins contre le coronavirus et poussée par certains clients, a ajouté environ 18 points de pourcentage à la croissance du chiffre d'affaires, alors que les acquisitions ont contribué plus de 4 points de pourcentage. Le développement global s'explique également par des capacités de production accrues sur plusieurs sites et des chaînes d'approvisionnement globalement stable, bien que tendues.

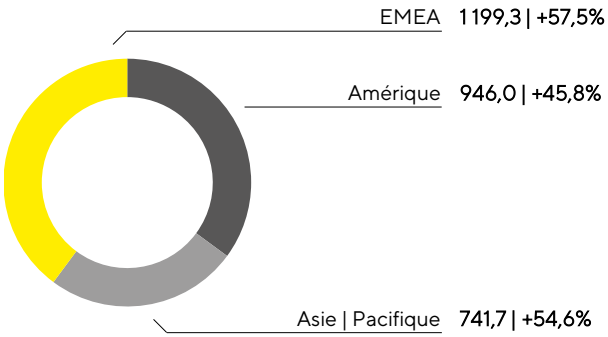
Les prises de commandes ont bondi de 55,6 %, à 3 664,4 millions d'euros à taux de change constant (déclaré : +53,9 %), soit une croissance légèrement supérieure à celle du chiffre d'affaires. Environ 13 points de pourcentage de cette hausse sont liés à la pandémie et environ 7 points de pourcentage sont imputables aux acquisitions. Alors que les prises de commandes étaient largement supérieures au chiffre d'affaires jusqu'au début du troisième trimestre, notamment en raison de la situation actuelle qui a poussé certains clients à placer leurs commandes plus tôt qu'à l'accoutumée, le ratio prises de commandes / ventes s'est normalisé durant le deuxième semestre, et a atteint, en fin d'année, le niveau moyen de l'entreprise sur le long terme.

En 2021, Sartorius Stedim Biotech a connu une croissance significative de son chiffre d'affaires dans chacune des trois régions commerciales. La région EMEA, qui détient la part la plus importante du chiffre d'affaires total (soit environ 41 %), a enregistré une forte augmentation : les ventes y sont montées en flèche (+57,5 %) pour atteindre 1 199,3 millions d'euros grâce à des activités particulièrement soutenues avec les fabricants de vaccins. Représentant près de 33 % du chiffre d'affaires de la division, la région Amériques a généré une croissance de 45,8 %, à 946,0 millions d'euros. Avec une hausse des ventes de 54,6 %, à 741,7 millions d'euros, la région Asie | Pacifique n'est pas en reste et représente 26 % du chiffre d'affaires de la division. Sauf mention contraire, tous les taux de croissance sont indiqués à taux de change constant.

Chiffre d'affaires 2017 à 2021
en millions €



Chiffre d'affaires et variation[1] par zone géographique[2]
en millions € sauf indications particulières



1 À taux de change constant
2 Selon la localisation des clients

Chiffre d'affaires et prises de commandes

en millions €	2021	2020	Δ en % déclaré	Δ en % à taux de change constant
Chiffre d'affaires	2887,0	1910,1	51,1	52,6
Prises de commandes	3664,4	2381,0	53,9	55,6

Évolution des charges et produits

Durant l'exercice sous revue, le coût des ventes a augmenté de 47,1 % pour s'établir à 1 334,0 millions d'euros, et son ratio est passé à 46,2 % contre 47,5 % l'année précédente. Les autres indicateurs de coût ont progressé beaucoup moins vite que le chiffre d'affaires en raison des économies d'échelle et de l'évolution partiellement reportée des coûts face à la pandémie. Les coûts de vente et de distribution ont ainsi augmenté de 37,0 %, à 405,6 millions d'euros. Le ratio de ces coûts par rapport au chiffre d'affaires a donc diminué d'environ 1,4 point de pourcentage en glissement annuel, passant de 15,5 % à 14,1%. Les coûts de recherche et développement ont progressé de 30,8 %, à 110,5 millions d'euros. Le ratio des dépenses de R&D rapporté au chiffre d'affaires s'est établi à 3,8 % (exercice précédent : 4,4 %). Concernant le poste « Frais généraux », Sartorius Stedim Biotech a publié une hausse de 32,1 %, à 126,1 millions d'euros. Le ratio correspondant s'élève à 4,4 % en 2021 (exercice précédent : 5,0 %).

Le solde des autres produits et charges s'élève à -45,3 millions d'euros durant l'exercice 2021 (année précédente : -55,6 millions d'euros) et a essentiellement couvert des éléments non récurrents pour 26,5 millions d'euros contre 32,7 millions d'euros en 2020. Ces éléments non récurrents correspondent principalement à des dépenses liées aux dernières acquisitions, à divers projets transversaux du groupe et à la nouvelle image de marque.

L'EBIT a augmenté de 83,5 %, bien plus que le chiffre d'affaires, pour atteindre 865,4 millions d'euros. En conséquence, la marge d'EBIT correspondante est passée de 24,7 % l'année passée à 30,0 % au cours de l'exercice sous revue.

Le résultat financier s'est élevé en 2021 à -218,7 millions d'euros contre -11,0 millions d'euros un an plus tôt. Ce chiffre inclut un poste de dépenses de 207,8 millions d'euros correspondant à l'évaluation à la date de clôture de l'exercice de la dette liée à l'earn out en actions suite à l'acquisition de BIA Separations. Cette dette résulte principalement de la hausse du prix respectif de l'action et des bonnes performances.

Les charges fiscales de l'exercice ont atteint 232,4 millions d'euros, en hausse par rapport à l'année précédente (122,1 millions d'euros). Le taux d'imposition s'est établi à 35,4 % contre 26,5 % au cours de l'exercice précédent. Remarque : l'effet de valorisation susmentionné n'aura pas d'incidence sur les charges fiscales du résultat financier au cours de l'exercice considéré. Si cette évaluation avait eu un impact sur les charges fiscales, le taux d'imposition serait passé à 27,2 %.

Le taux de croissance du résultat net attribuable aux actionnaires de Sartorius Stedim Biotech S.A. a augmenté de 23,4 % pour atteindre 414,4 millions d'euros (exercice précédent : 335,9 millions d'euros).

Compte de résultats

en millions €	2021	2020[1]	Δ en %
Chiffre d'affaires	2887,0	1910,1	51,1
Coût des ventes	–1334,0	–906,8	–47,1
Marge brute	1553,0	1003,3	54,8
Frais commerciaux et de distribution	–405,6	–296,0	–37,0
Frais de recherche et développement	–110,5	–84,5	–30,8
Frais généraux	–126,1	–95,5	–32,1
Autres produits et charges opérationnels	–45,3	–55,6	18,5
Résultat opérationnel (EBIT)	865,4	471,7	83,5
Produits financiers	22,3	27,0	–17,5
Charges financières	–241,0	–38,0	–533,6
Résultat financier	–218,7	–11,0	–1 884,6
Résultat avant impôts	646,7	460,7	40,4
Impôts sur les bénéfices	–232,4	–122,1	–90,4
Résultat net	414,3	338,6	22,4
Attribuable à :			
Part SSB S.A.	414,4	335,9	23,4
Participations ne donnant pas le contrôle	–0,1	2,7	–103,9

1 Les chiffres relatifs à la période de reporting 2020 ont été retraités en raison de la finalisation de l'allocation du prix d'achat pour les acquisitions de BIA Separations et WaterSep BioSeparations.

Résultat

Le groupe Sartorius Stedim Biotech utilise l'EBITDA, résultat avant intérêts, impôts, dépréciations et amortissements, comme indicateur clé de sa rentabilité. Pour donner une meilleure image de la rentabilité récurrente du groupe, à même de soutenir également la comparaison sur le plan international, nous présentons un résultat corrigé des éléments non récurrents (EBITDA courant). Pour plus d'informations sur les définitions, se reporter au glossaire, à la page 277.

Le rapprochement entre les indicateurs courants et l'indicateur clé EBITDA (voir glossaire) est précisé ci-dessous :

Rapprochement entre présentation retraitée et indicateur clé EBITDA

en millions €	2021	2020[1]
EBIT (résultat opérationnel)	865,4	471,7
Éléments non récurrents	26,5	32,7
Dépréciations et amortissements	141,5	100,3
EBITDA courant	1 033,4	604,7

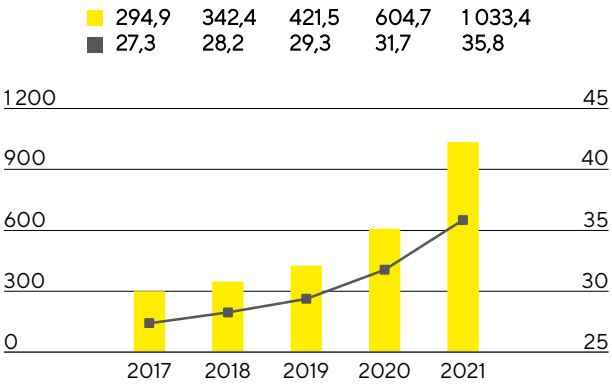
1 Les chiffres relatifs à la période de reporting 2020 ont été retraités en raison de la finalisation de l'allocation du prix d'achat pour les acquisitions de BIA Separations et WaterSep BioSeparations.

Durant l'exercice 2021, Sartorius Stedim Biotech a fortement augmenté ses revenus. L'EBITDA courant a connu un taux d'augmentation largement supérieur à celui du chiffre d'affaires, de 70,9 %, pour atteindre 1 033,4 millions d'euros. La marge d'EBITDA courant a grimpé à 35,8 % (2020 : 31,7 %). Elle est ainsi nettement supérieure aux prévisions du groupe d'environ 32,0 % en début d'exercice, et conforme aux prévisions revues à la hausse en juillet 2021 (environ 36,0 %). Outre les économies d'échelle, cette augmentation considérable est attribuable à l'évolution partiellement reportée des coûts, par exemple en raison du faible nombre de

voyages à cause de la pandémie et d'un report de nouvelles embauches par rapport à la croissance du chiffre d'affaires. Cette tendance s'est atténuée en raison de l'augmentation plus importante des effectifs au cours du deuxième semestre de l'exercice sous revue, ainsi que des coûts en hausse dans la logistique et les achats. Les effets de changes et les dernières acquisitions n'ont eu aucun impact matériel sur l'évolution de la marge de l'entreprise.

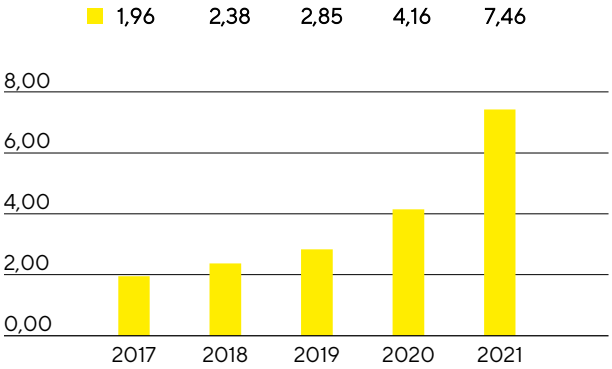
Le résultat net courant du groupe après participations ne donnant pas le contrôle est monté en flèche, passant de 383,8 millions d'euros un an plus tôt à 687,8 millions d'euros durant l'exercice 2021. Ce chiffre constitue la base de calcul du résultat à attribuer et est déterminé par retraitement des éléments non récurrents et élimination des amortissements sans effet sur la trésorerie de 48,6 millions d'euros (exercice antérieur : 25,7 millions d'euros). Il s'appuie sur le résultat financier et le taux d'impôt normalisés (cf. glossaire). Le résultat net courant par action a progressé de 79,2 %, passant de 4,16 euros un an auparavant à 7,46 euros.

EBITDA courant[1] et marge



EBITDA courant en millions €
Marge d'EBITDA en %

Résultat net courant par action[2]
en €



1 Courant (corrigé des éléments non récurrents)
2 Résultat net corrigé des éléments non récurrents, hors amortissements au sens d'IFRS 3 et ajustements pour juste valeur des instruments de couvertures et des effets d'impôts pour chacun de ces éléments.

en millions €	2021	2020[1]
EBIT (résultat opérationnel)	865,4	471,7
Éléments non récurrents	26,5	32,7
Amortissement | IFRS 3	48,6	25,7
Résultat financier normalisé[2]	–11,2	–7,8
Impôt sur les bénéfices normalisé (26 %)[3]	–241,6	–135,8
Résultat net courant	687,7	386,5
Participations ne donnant pas le contrôle	0,1	–2,7
Résultat net courant après participations ne donnant pas le contrôle	687,8	383,8
Résultat net courant par action (en €)	7,46	4,16

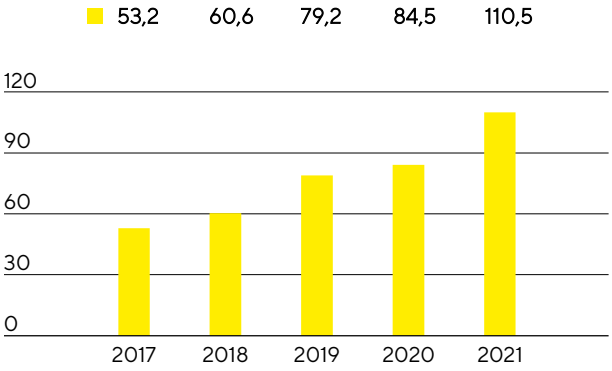
1 Les chiffres relatifs à la période de reporting 2020 ont été retraités en raison de la finalisation de l'allocation du prix d'achat pour les acquisitions de BIA Separations et WaterSep BioSeparations.
2 Résultat financier hors ajustements pour variation des justes valeurs des instruments de couverture et effets de change liés aux opérations de financement et au changement dans l'évaluation du passif « earn-out »
3 Impôt normalisé sur les bénéfices basé sur le résultat courant avant taxes et amortissements sans effet sur la trésorerie

Voir le glossaire pour la définition des agrégats mentionnés ci-dessus.

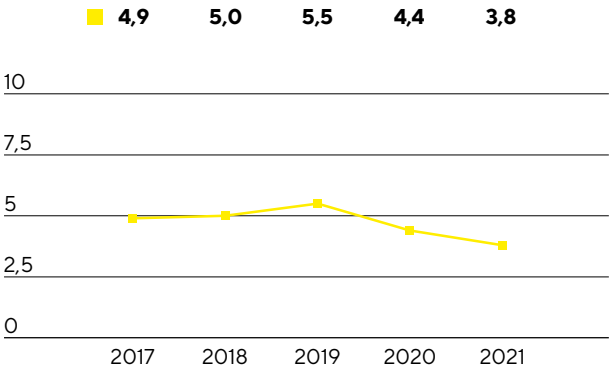
Recherche et développement

Sartorius Stedim Biotech ne cesse d'élargir son portefeuille de produits en investissant dans la mise au point de nouveaux produits et dans le développement de ses produits, de même qu'en intégrant de nouvelles technologies par le biais d'alliances. En 2021, le groupe a dépensé 110,5 millions d'euros en R&D, ce qui représente une augmentation de 30,8 % par rapport à l'investissement de l'année précédente (84,5 millions d'euros). Le ratio dépenses de R&D / chiffre d'affaires a diminué, atteignant 3,8 % contre 4,4 % l'année précédente. Le ratio des dépenses d'investissement brutes de 5,1 % est aussi inférieur à celui de l'exercice antérieur (6,0 %). Ce ratio est encore plus représentatif des dépenses d'innovation et inclut les coûts de développement capitalisés de 37,0 millions d'euros (exercice précédent : 29,7 millions d'euros) publiés dans l'état de la situation financière.

Frais de recherche et développement
en millions €



Frais de recherche et développement
en % du chiffres d'affaires



Pour préserver notre savoir-faire, nous poursuivons une politique de protection ciblée de nos droits sur la propriété, aussi bien intellectuelle qu'industrielle. Nous contrôlons systématiquement le respect de ces droits et vérifions la nécessité de leur maintien d'un point de vue du rapport coûts / bénéfices.

Le nombre de demandes de protection des droits de propriété intellectuelle a été de 71 en 2021, contre 127 l'exercice précédent. Suite aux demandes déposées les années précédentes, 234 brevets et marques nous ont été accordés (exercice précédent : 339). À la date de clôture de l'exercice, nous avions dans notre portefeuille un total de 3 316 brevets et marques (exercice précédent : 3 044).

	2021	2020
Nombre de brevets et de marques déposés	71	127
Nombre de brevets et de marques enregistrés	234	339

Dépenses d'investissement

Porté par une forte croissance organique, Sartorius Stedim Biotech a réalisé des investissements conséquents dans le renforcement des capacités de toutes les régions au cours de l'exercice sous revue. Aussi les projets d'expansions prévus ont été avancés, accélérés et étendus. Outre le développement significatif des capacités de production, ce programme d'investissement vise à renforcer la diversité et la flexibilité du réseau de production de l'entreprise. Plusieurs projets de construction ont déjà pu voir le jour en 2021 et ont permis de satisfaire à la forte demande. Durant l'exercice actuel, le groupe prévoit de mener à bien un certain nombre de projets supplémentaires.

En 2021, les dépenses d'investissement à hauteur de 324,0 millions d'euros ont été largement supérieures à celles de l'année passée (159,2 millions d'euros), conformément aux prévisions. Le ratio dépenses d'investissement / chiffre d'affaires s'est établi à 11,2 % (2020 : 8,3 %), soit en deçà des prévisions revues à environ 12 % en milieu d'exercice en raison de la forte croissance du chiffre d'affaires.

Des investissements ont été notamment effectués à Göttingen, en Allemagne, avec l'expansion des capacités de fabrication de membranes et la construction d'un nouveau laboratoire dédié au développement de produits.

Sur le site de Yauco, à Porto Rico, Sartorius Stedim Biotech renforce les capacités des salles blanches pour les technologies de fabrication dans le domaine de la gestion de la séparation et des fluides. En outre, un site de production pour les milieux de culture cellulaire y est développé pour la première fois et devrait être opérationnel l'année prochaine.

Des investissements considérables ont également été menés dans la région Asie | Pacifique et notamment à Pékin, en Chine, où un laboratoire dédié au contrôle qualité et des salles blanches supplémentaires pour la production de filtres et poches à usage unique ont été créés. À Songdo, en Corée du Sud, Sartorius Stedim Biotech prévoit une nouvelle usine de fabrication de milieux de culture cellulaire et d'assemblage de consommables stériles. Par ailleurs, la construction de laboratoires ainsi que d'un centre technologique dédié aux consultations et aux démonstrations de produits pour les clients est planifiée sur ce nouveau site, en plein cœur d'un centre biopharmaceutique.

En raison de la forte augmentation de la demande et des prises de commandes, les capacités de production ont aussi été accrues sur d'autres sites au cours de l'exercice. Ainsi, des projets d'expansion ont été déployés en France, en Israël, en Slovénie, en Tunisie et au Royaume-Uni. Outre ces sites, un nouveau centre d'interactions avec la clientèle dédié aux démonstrations de produits et aux tests d'acceptation en usine a été ouvert en Chine, aux États-Unis et en Allemagne afin de renforcer la proximité avec les clients et la présence régionale.

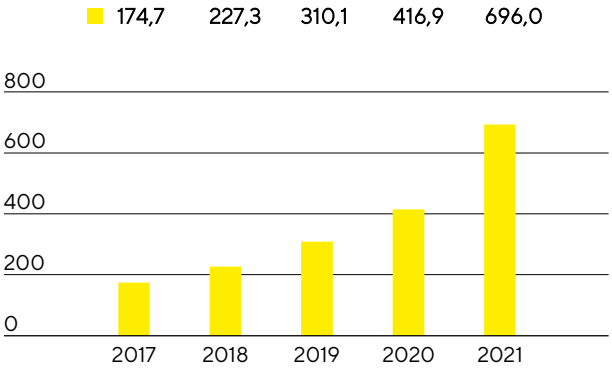
Par ailleurs, des investissements ont été réalisés dans l'infrastructure numérique du groupe. Un nouveau système de gestion de la relation client a donc pu être implémenté dans l'ensemble du groupe.

Patrimoine et situation financière

Flux de trésorerie

Durant l'exercice sous revue, Sartorius Stedim Biotech a considérablement augmenté son flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle. Ce chiffre s'élève à 696,0 millions d'euros contre 416,9 millions d'euros un an plus tôt, soit une croissance de 66,9 %. La hausse est principalement due à l'augmentation du résultat, tandis que l'augmentation du besoin en fonds de roulement induite par la croissance a tempéré cette évolution. La vente de créances clients dans le cadre d'un programme de cession a généré un flux de 35,0 millions d'euros (exercice précédent : 76,2 millions d'euros).

Trésorerie nette de l'activité opérationnelle
en millions €



Face à un niveau de demande exceptionnel, Sartorius Stedim Biotech a accéléré au maximum l'extension de ses capacités de production. Dans le cadre de son programme d'investissement, l'entreprise a notamment étendu ses sites en Allemagne et à Porto Rico plus rapidement que prévu. Au cours de l'exercice considéré, les flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement ont plus que doublé (+115 %), à 323,6 millions d'euros. Au vu des dépenses liées aux acquisitions à hauteur de 141,7 millions d'euros suite au récent achat des entreprises Xell et CellGenix, le flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement et aux acquisitions s'est établi à -465,2 millions d'euros. Le chiffre de l'exercice précédent (-621,1 millions d'euros) comptait principalement des flux de trésorerie liés à l'acquisition de certaines parts du portefeuille de sciences de la vie de Danaher ainsi que de BIA Separations.

Face à la hausse du versement de dividendes, notamment, le flux de trésorerie lié aux opérations de financement a atteint -71,7 millions d'euros au cours de l'exercice contre 234,1 millions d'euros durant l'exercice 2021, année au cours de laquelle Sartorius Stedim Biotech a financé les acquisitions précédemment évoquées.

Tableau de flux de trésorerie

en millions €	2021	2020[1]
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle	696,0	416,9
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement et aux acquisitions	–465,2	–621,1
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	–71,7	234,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	223,6	59,8
Endettement brut	625,5	587,1
Endettement net	401,9	527,3

1 Les chiffres relatifs à la période de reporting 2020 ont été retraités en raison de la finalisation de l'allocation du prix d'achat pour les acquisitions de BIA Separations et WaterSep BioSeparations.

État consolidé de la situation financière

Le total bilan du groupe Sartorius Stedim Biotech s'élève à 3 951,1 millions d'euros en fin d'exercice 2021, soit 1 094,4 millions d'euros de plus que l'année précédente. Cette hausse reflète l'augmentation des immobilisations corporelles, qui résultent en particulier d'opérations d'investissement continues et de l'augmentation du besoin en fonds de roulement induite par la croissance. Les actifs non courants ont ainsi augmenté de 512,7 millions d'euros pour atteindre 2 495,5 millions d'euros, tandis que les actifs courants ont grimpé de 581,7 millions d'euros, à 1 455,6 millions d'euros.

Chiffres clés du besoin en fonds de roulement

en nombre de jours		2021	2020[3]
Rotation des stocks			
Stocks | chiffre d'affaires[1]	x 360	97	86
Rotation des créances clients			
Créances clients | chiffre d'affaires[1]	x 360	44	47
Rotation des dettes fournisseurs			
Dettes fournisseurs | chiffre d'affaires[1]	x 360	58	56
Rotation du fonds de roulement			
Besoin en fonds de roulement net[2] | chiffre d'affaires[1]	x 360	83	77

1 Y compris le chiffre d'affaires pro forma des acquisitions conclues récemment
2 Somme des stocks et des créances clients moins les dettes fournisseurs
3 Les chiffres relatifs à la période de reporting 2020 ont été retraités en raison de la finalisation de l'allocation du prix d'achat pour les acquisitions de BIA Separations et WaterSep BioSeparations.

Les capitaux propres ont enregistré une hausse de 272,2 millions d'euros pour s'établir à 1 733,2 millions d'euros en fin d'exercice. Le ratio de capitaux propres s'élève à 43,9 % (exercice précédent : 51,1%). Durant l'exercice sous revue, les passifs courants et non courants du groupe Sartorius Stedim Biotech à hauteur de 2 217,9 millions d'euros étaient supérieurs à l'année passée (1 395,7 millions d'euros) en raison de la croissance.

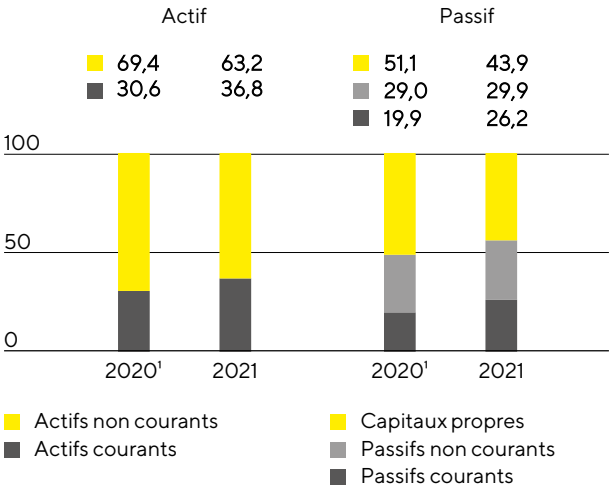
Globalement, l'endettement brut (engagements auprès des banques, emprunts auprès de Sartorius AG et dettes de location) a légèrement augmenté à 625,5 millions d'euros au 31 décembre 2021 (31 décembre 2020 : 587,1 millions d'euros). Face à la forte croissance des avoirs bancaires, l'endettement net (à savoir l'endettement brut moins la trésorerie et les équivalents de trésorerie) s'est établi à 401,9 millions d'euros contre 527,3 millions d'euros un an plus tôt.

Calcul de l'endettement financier net

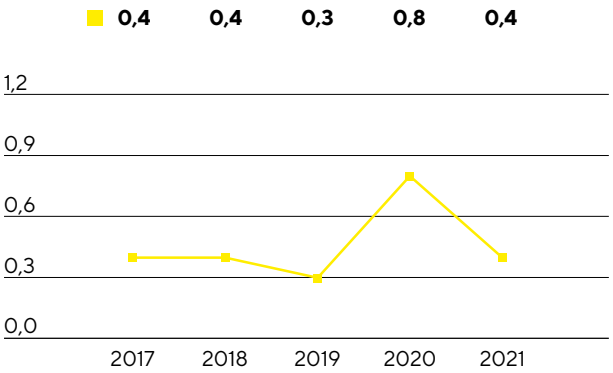
en millions €	2021	2020[1]
non courants		
Emprunts et autres dettes financières	521,1	515,7
Dettes de location-financement	64,0	47,5
courants		
Emprunts et autres dettes financières	25,5	13,1
Dettes de location-financement	14,9	10,9
Endettement brut	625,5	587,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	223,6	59,8
Endettement net	401,9	527,3

1 Les chiffres relatifs à la période de reporting 2020 ont été retraités en raison de la finalisation de l'allocation du prix d'achat pour les acquisitions de BIA Separations et WaterSep BioSeparations.

Structure du bilan
en %



Ratio endettement net[2] | EBITDA courant[3]



1 Les chiffres relatifs à la période de reporting 2020 ont été retraités en raison de la finalisation de l'allocation du prix d'achat pour les acquisitions de BIA Separations et WaterSep BioSeparations
2 L'endettement net exclut le passif lié au solde des acquisitions ; 2021 : 518,7 millions d'euros, 2020 : 127,8 millions d'euros, 2019 : 72,5 millions d'euros, 2018 : 8,7 millions d'euros, 2017 : 46,5 millions d'euros.
3 L'EBITDA inclut l'EBITDA courant pro forma des acquisitions pendant cette période

Au vu de la capacité de financement de la dette du groupe Sartorius Stedim Biotech, le ratio endettement net / EBITDA courant est un indicateur clé. Il correspond au rapport de l'endettement net sur l'EBITDA courant au cours des douze derniers mois, y compris la contribution pro forma des acquisitions pendant cette période. Ce ratio s'élevait à 0,4 au 31 décembre 2021 (exercice précédent : 0,8), principalement suite à l'augmentation substantielle du résultat et malgré les acquisitions conclues ainsi que les investissements considérables au cours de l'exercice. Il est donc relativement conforme aux dernières projections (autour de 0,5).

Financement | Trésorerie

Sartorius Stedim Biotech couvre ses besoins de financement opérationnels et stratégiques par une combinaison de flux de trésorerie opérationnelle et d'endettement à court, moyen et long termes.

Ce financement combiné repose principalement sur une ligne de crédit d'un volume de 260 millions d'euros et sur des conventions de crédit à long terme pour 515 millions d'euros, mises à disposition par la maison mère Sartorius AG. Le groupe a aussi diverses lignes de crédit bilatérales pour un montant total d'environ 50 millions d'euros.

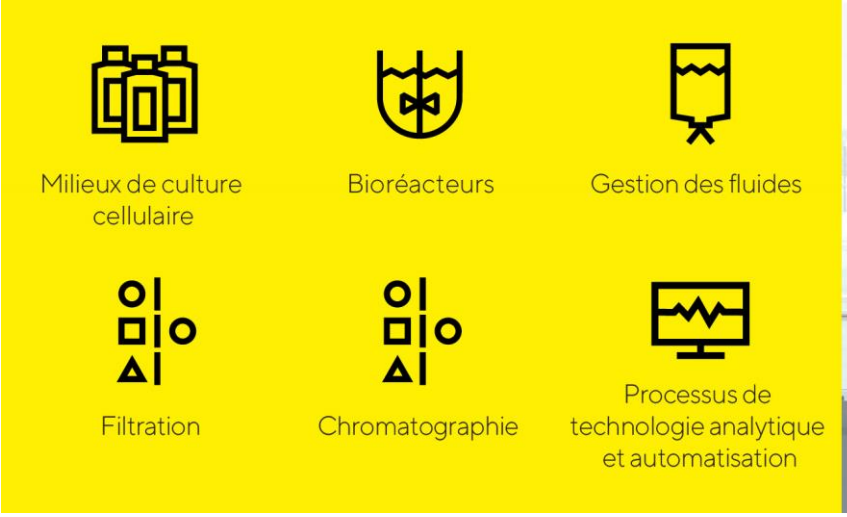
Le financement susmentionné du groupe Sartorius Stedim Biotech repose sur des instruments à taux fixe ou variable.

Au 31 décembre 2021, le montant additionné des lignes de crédit disponibles s'élevait à 310 millions d'euros. Sartorius Stedim Biotech a utilisé 25 millions d'euros sur ce montant, laissant 285 millions d'euros de crédits disponibles à la fin 2021. Toutes les entités du groupe sont ainsi assurées de disposer des fonds nécessaires pour financer leur fonctionnement opérationnel et leurs nouvelles dépenses d'investissement.

Nous avons recours à des opérations de couverture pour contrebalancer les fluctuations des taux de change auxquelles le groupe est exposé en raison de ses activités à l'échelle mondiale. Fin 2021, le montant des contrats de change s'élevait à 404 millions d'euros en données publiées, pour une valeur de marché de -7,1 millions d'euros.

Produits et ventes

Sartorius Stedim Biotech commercialise des produits et services pour la fabrication biopharmaceutique et le développement de procédés en amont, tout le long de la chaîne de valeur. Le portefeuille englobe des lignées cellulaires, des milieux de culture cellulaire, des bioréacteurs, une vaste gamme de produits destinés à la séparation, la purification et la concentration, ainsi que des produits et systèmes de stockage et de transport des produits biologiques intermédiaires et finis.



Sartorius Stedim Biotech a élargi son portefeuille de produits pour la production de thérapies cellulaires et géniques via deux acquisitions :

- CellGenix fabrique des composants de culture cellulaire essentiels, tels que des facteurs de croissance, des cytokines et des milieux de qualité GMP destinés à la fabrication de produits de thérapie génique et cellulaire ;

- le spécialiste de la culture cellulaire Xell AG développe et produit des milieux et suppléments de croissance pour les cultures cellulaires, notamment pour la fabrication de vecteurs viraux utilisés dans les thérapies géniques et les vaccins.

Outre ces deux acquisitions, Sartorius Stedim Biotech collabore avec Waters Corporation depuis l'exercice sous revue. Dans le cadre de cette coopération, un analyseur de bioprocédés Waters basé sur la spectroscopie de masse sera associé au système de bioréacteurs multi-parallèle de Sartorius pour permettre d'effectuer les étapes d'analyses spécifiques lors de la découverte des médicaments et du développement de lignées cellulaires au sein même de l'environnement de production (en procédant aux mesures directement sur la ligne de production) afin d'éviter d'externaliser ces contrôles à des laboratoires qui, jusqu'à présent, réalisaient des analyses d'échantillons. Cette solution réduit nettement les délais de développement des procédés au profit des utilisateurs.

Par ailleurs, Sartorius Stedim Biotech a mis à jour son logiciel dédié au plan d'expériences et à l'analyse de données multivariées, accélérant ainsi le développement et l'optimisation des processus tout en améliorant l'évaluation d'ensembles de données complexes générés lors des processus de fabrication biopharmaceutique.

Activités de vente

Sartorius Stedim Biotech commercialise son portefeuille de produits en direct. Les activités de vente aux grands comptes sont coordonnées et soutenues par une organisation internationale dédiée.

Au cours de la période sous revue, des interactions directes avec la clientèle ont été permises par le recours à des outils de communication numérique, et ce même après l'allègement des restrictions de voyage et des règles de distanciation sociale liées à la pandémie. La visioconférence et la réalité augmentée sont de plus en plus utilisées dans le cadre d'échanges directs (démonstrations produit, formations ou encore mises en service). Soucieux de renforcer son service commercial, le groupe Sartorius Stedim Biotech s'attache à étendre sa présence à l'international, notamment en intensifiant les recrutements. Autre axe stratégique : l'optimisation continue de l'efficacité commerciale, en particulier à travers la formation spécialisée des collaborateurs.

Développement de produits

Les activités de développement de Sartorius Stedim Biotech se concentrent principalement sur les domaines technologiques suivants : les membranes, qui sont la base de nos produits filtrants, différentes plateformes technologiques, comme les conteneurs à usage unique pour la gestion des fluides dans les procédés biopharmaceutiques et les capteurs, ainsi que les technologies de contrôle des procédés tels que la fermentation et la culture cellulaire. Les développements concernent également d'autres domaines : les matériaux et composants comme les plastiques, élastomères et polymères intelligents, l'analyse étendue des données et le développement de lignées cellulaires.

Notre plus grand site de développement de produits se trouve à Göttingen, en Allemagne. Les autres sites majeurs se situent en France, en Allemagne, en Inde, aux États-Unis, au Royaume-Uni et en Suède, ainsi qu'en Israël et en Slovénie.

Gestion de la production et de la chaîne logistique

Sartorius Stedim Biotech dispose d'un excellent réseau international de production. De nombreux sites ont été agrandis durant l'exercice sous revue. Les plus grands sites de production sont implantés en Allemagne, en France et à Porto Rico. L'entreprise dispose en outre d'usines au Royaume-Uni, en Suisse, en Tunisie, en Inde, aux États-Unis, en Chine, en Israël et en Slovénie. D'autres sites ont vu le jour en Allemagne suite aux dernières acquisitions.

Malgré les restrictions logistiques mondiales liées à la pandémie de coronavirus, les chaînes d'approvisionnement de l'entreprise se sont révélées certes tendues, mais majoritairement stables. Quelques produits préliminaires, matières premières, composants et services ont été touchés par des délais de livraison plus longs ou une disponibilité temporairement limitée, entraînant parfois par un allongement des délais de livraison de nos propres produits.

Face à la forte demande de son activité principale et aux besoins supplémentaires de sa clientèle liés aux vaccins contre le coronavirus et aux médicaments contre le Covid-19, Sartorius Stedim Biotech a renforcé sa production dans toutes les régions. De plus, l'entreprise n'a cessé d'embaucher davantage de personnel de production et mis en place une production continue sur quelques sites, 24 heures sur 24, 7 jours sur 7.

Sartorius Stedim Biotech a par ailleurs inauguré un nouveau centre d'interactions avec la clientèle (CIC) en Chine, au service des clients de l'industrie biopharmaceutique. Le CIC donne aux clients l'occasion d'essayer des systèmes complexes sur notre site avant qu'ils soient livrés et mis en service dans leurs usines. Un centre d'application, de validation et de service aux capacités largement étendues a vu le jour sur le site de Shanghai, ainsi qu'un laboratoire de test à l'attention de la clientèle à Havant, au Royaume-Uni. Les sites de production en Israël et en Slovénie ont également été agrandis.